

当PDF文書は上に示されている企業に関する詳細レポートのアップデート版として作成されたものです。  
 詳細レポート全体につきましては[弊社ウェブサイト](#)をご覧ください。

2020年1月31日、株式会社セリアは2020年3月期第3四半期決算を発表した。

#### 四半期業績推移

四半期業績推移 (累計期間) (百万円)	19年3月期				20年3月期				20年3月期	
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q	(進捗率)	通期会予
売上高	41,903	83,358	128,509	170,482	43,781	87,969	134,715		74.7%	180,400
前年比	7.5%	7.0%	6.8%	7.1%	4.5%	5.5%	4.8%			5.8%
売上総利益	18,062	35,979	55,464	73,746	18,911	38,034	58,265			78,113
前年比	7.7%	7.3%	7.1%	7.4%	4.7%	5.7%	5.1%			
売上総利益率	43.1%	43.2%	43.2%	43.3%	43.2%	43.2%	43.3%			
販管費	14,011	28,078	42,461	56,956	14,948	29,927	45,301			61,213
前年比	11.0%	10.3%	9.2%	9.1%	6.7%	6.6%	6.7%			7.5%
売上高販管費比率	33.4%	33.7%	33.0%	33.4%	34.1%	34.0%	33.6%			33.9%
営業利益	4,050	7,900	13,002	16,790	3,962	8,107	12,963		76.7%	16,900
前年比	-2.6%	-2.0%	0.7%	1.9%	-2.2%	2.6%	-0.3%			0.7%
営業利益率	9.7%	9.5%	10.1%	9.8%	9.0%	9.2%	9.6%			9.4%
経常利益	4,060	7,909	13,056	16,857	3,982	8,130	13,029		76.9%	16,950
前年比	-2.3%	-1.8%	1.0%	2.2%	-1.9%	2.8%	-0.2%			0.6%
経常利益率	9.7%	9.5%	10.2%	9.9%	9.1%	9.2%	9.7%			9.4%
四半期純利益	2,721	5,327	8,824	11,517	2,672	5,463	8,774		75.6%	11,600
前年比	-3.1%	-1.2%	1.6%	1.8%	-1.8%	2.6%	-0.6%			0.7%
当期利益率	6.5%	6.4%	6.9%	6.8%	6.1%	6.2%	6.5%			6.4%

四半期業績推移 (百万円)	19年3月期				20年3月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高	41,903	41,455	45,151	41,973	43,781	44,188	46,746	
前年比	7.5%	6.5%	6.5%	8.2%	4.5%	6.6%	3.5%	
売上総利益	18,062	17,917	19,485	18,282	18,911	19,123	20,231	
前年比	7.7%	7.0%	6.6%	8.4%	4.7%	6.7%	3.8%	
売上総利益率	43.1%	43.2%	43.2%	43.6%	43.2%	43.3%	43.3%	
販管費	14,011	14,067	14,383	14,495	14,948	14,979	15,374	
前年比	11.0%	9.5%	7.1%	9.0%	6.7%	6.5%	6.9%	
売上高販管費比率	33.4%	33.9%	31.9%	34.5%	34.1%	33.9%	32.9%	
営業利益	4,050	3,850	5,102	3,788	3,962	4,145	4,856	
前年比	-2.6%	-1.3%	5.1%	6.3%	-2.2%	7.7%	-4.8%	
営業利益率	9.7%	9.3%	11.3%	9.0%	9.0%	9.4%	10.4%	
経常利益	4,060	3,849	5,147	3,801	3,982	4,148	4,899	
前年比	-2.3%	-1.4%	5.7%	6.4%	-1.9%	7.8%	-4.8%	
経常利益率	9.7%	9.3%	11.4%	9.1%	9.1%	9.4%	10.5%	
四半期純利益	2,721	2,606	3,497	2,693	2,672	2,791	3,311	
前年比	-3.1%	0.7%	6.3%	2.3%	-1.8%	7.1%	-5.3%	
当期利益率	6.5%	6.3%	7.7%	6.4%	6.1%	6.3%	7.1%	

出所：同社資料をもとにSR社作成

\*表の数値が会社資料とは異なる場合があるが、四捨五入により生じた相違であることに留意。

事業部門別売上高

四半期累計 (百万円)	19年3月期				20年3月期			
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q
売上高合計	41,903	83,358	128,509	170,482	43,781	87,969	134,715	
前年比	7.5%	7.0%	6.8%	7.1%	4.5%	5.5%	4.8%	
直営売上高	41,060	81,768	125,943	167,140	43,086	86,545	132,446	
前年比	7.7%	7.4%	7.1%	7.5%	4.9%	5.8%	5.2%	
構成比	98.0%	98.1%	98.0%	98.0%	98.4%	98.4%	98.3%	
FC売上高	573	1,107	1,683	2,178	538	1,042	1,579	
前年比	-4.2%	-5.1%	-5.8%	-5.2%	-6.1%	-5.9%	-6.2%	
構成比	1.4%	1.3%	1.3%	1.3%	1.2%	1.2%	1.2%	
卸売等売上高	61	118	180	236	54	109	161	
前年比	-19.7%	-22.4%	-21.1%	-18.6%	-11.5%	-7.6%	-10.6%	
構成比	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	
海外売上高	208	364	702	926	101	272	527	
前年比	10.6%	-17.1%	2.9%	-5.3%	-51.4%	-25.3%	-24.9%	
構成比	0.5%	0.4%	0.5%	0.5%	0.2%	0.3%	0.4%	

四半期 (百万円)	19年3月期				20年3月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高合計	41,903	41,455	45,151	41,973	43,781	44,188	46,746	
前年比	7.5%	6.5%	6.5%	8.2%	4.5%	6.6%	3.5%	
直営売上高	41,060	40,708	44,175	41,197	43,086	43,459	45,901	
前年比	7.7%	7.0%	6.5%	8.7%	4.9%	6.8%	3.9%	
構成比	98.0%	98.2%	97.8%	98.2%	98.4%	98.4%	98.2%	
FC売上高	573	534	576	495	538	504	537	
前年比	-4.2%	-6.0%	-7.1%	-3.3%	-6.1%	-5.6%	-6.8%	
構成比	1.4%	1.3%	1.3%	1.2%	1.2%	1.1%	1.1%	
卸売等売上高	61	57	62	56	54	55	52	
前年比	-19.7%	-25.0%	-18.4%	-9.7%	-11.5%	-3.5%	-16.1%	
構成比	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	0.1%	
海外売上高	208	156	338	224	101	171	255	
前年比	10.6%	-37.8%	39.1%	-24.3%	-51.4%	9.6%	-24.6%	
構成比	0.5%	0.4%	0.7%	0.5%	0.2%	0.4%	0.5%	

出所：同社資料をもとにSR社作成

\*表の数値が会社資料とは異なる場合があるが、四捨五入により生じた相違であることに留意。

商品区分別売上高

四半期累計 (百万円)	19年3月期				20年3月期			
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q
売上高合計	41,903	83,358	128,509	170,482	43,781	87,969	134,715	
前年比	7.5%	7.0%	6.8%	7.1%	4.5%	5.5%	4.8%	
雑貨	41,117	81,865	126,075	166,840	43,043	86,569	132,456	
前年比	7.8%	7.3%	7.1%	7.4%	4.7%	5.7%	5.1%	
構成比	98.1%	98.2%	98.1%	97.9%	98.3%	98.4%	98.3%	
菓子食品	767	1,457	2,379	3,563	720	1,355	2,196	
前年比	-9.2%	-8.1%	-7.1%	-5.2%	-6.1%	-7.0%	-7.7%	
構成比	1.8%	1.7%	1.9%	2.1%	1.6%	1.5%	1.6%	
その他	18	35	54	78	17	45	61	
前年比	-10.0%	-16.7%	-16.9%	-4.9%	-5.6%	28.6%	13.0%	
構成比	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%	0.0%	

四半期 (百万円)	19年3月期				20年3月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
売上高合計	41,903	41,455	45,151	41,973	43,781	44,188	46,746	
前年比	7.5%	6.5%	6.5%	8.2%	4.5%	6.6%	3.5%	
雑貨	41,117	40,748	44,210	40,765	43,043	43,526	45,887	
前年比	7.8%	6.8%	6.7%	8.5%	4.7%	6.8%	3.8%	
構成比	98.1%	98.3%	97.9%	97.1%	98.3%	98.5%	98.2%	
菓子食品	767	690	922	1,184	720	635	841	
前年比	-9.2%	-6.9%	-5.3%	-1.1%	-6.1%	-8.0%	-8.8%	
構成比	1.8%	1.7%	2.0%	2.8%	1.6%	1.4%	1.8%	
その他	18	17	19	24	17	28	16	
前年比	-10.0%	-22.7%	-17.4%	41.2%	-5.6%	64.7%	-15.8%	
構成比	0.0%	0.0%	0.0%	0.1%	0.0%	0.1%	0.0%	

出所：同社資料をもとにSR社作成

\*表の数値が会社資料とは異なる場合があるが、四捨五入により生じた相違であることに留意。

## 直営既存店売上高

	19年3月期				20年3月期			
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q
直営既存店前年比	-0.30%	-0.70%	-0.50%	-0.10%	-2.20%	-1.30%	-2.00%	
客数		-0.70%		0.00%		-0.60%		
客単価		0.00%		-0.20%		-0.70%		

出所：同社資料をもとにSR社作成

\*表の数値が会社資料とは異なる場合があるが、四捨五入により生じた相違であることに留意。

## 出店と退店の動向

四半期累計 (店)	19年3月期				20年3月期			
	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q	1Q	1-2Q	1-3Q	1-4Q
直営店純増	29	40	68	88	16	39	68	
出店	38	71	111	147	30	65	109	
退店	9	31	43	59	14	26	41	
FC店純増	-	-	-2	-2	-2	-3	-3	
出店	-	-	-	-	-	1	1	
退店	-	-	2	2	2	4	4	
四半期 (店)	19年3月期				20年3月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
直営店純増	29	11	28	20	16	23	29	
出店	38	33	40	36	30	35	44	
退店	9	22	12	16	14	12	15	
FC店純増	-	-	-2	-	-2	-1	-	
出店	-	-	-	-	-	1	-	
退店	-	-	2	-	2	2	-	

出所：同社資料をもとにSR社作成

\*表の数値が会社資料とは異なる場合があるが、四捨五入により生じた相違であることに留意。

## 店舗数の推移

(店)	19年3月期				20年3月期			
	1Q	2Q	3Q	4Q	1Q	2Q	3Q	4Q
直営店	1,484	1,495	1,523	1,543	1,559	1,582	1,611	
前年比	6.9%	6.3%	5.1%	6.0%	5.1%	5.8%	5.8%	
color the days	-	973	-	1,042	-	1,092	-	
color the days以外	-	522	-	501	-	490	-	
FC店	51	51	49	49	47	46	46	

出所：同社資料をもとにSR社作成

\*表の数値が会社資料とは異なる場合があるが、四捨五入により生じた相違であることに留意。

**(参考) キャンドゥ社の四半期業績**

四半期累計 (百万円)	18年3月-5月	18年3月-8月	18年3月-11月	18年3月-19年2月	19年3月-5月	19年3月-8月	19年3月-11月	19年3月-20年2月
売上高	18,031	35,583	53,381	71,125	17,975	35,582	53,553	
前年同期比	2.8%	3.0%	3.1%	2.9%	-0.3%	0.0%	0.3%	
売上総利益	6,929	13,741	20,618	27,487	6,907	13,732	20,681	
前年同期比	3.4%	3.4%	3.4%	3.1%	-0.3%	-0.1%	0.3%	
売上総利益率	38.4%	38.6%	38.6%	38.6%	38.4%	38.6%	38.6%	
販管費	6,414	12,836	19,362	25,760	6,506	13,149	19,958	
前年同期比	4.5%	4.7%	4.9%	4.8%	1.4%	2.4%	3.1%	
販管費率	35.6%	36.1%	36.3%	36.2%	36.2%	37.0%	37.3%	
営業利益	516	905	1,256	1,726	401	583	723	
前年同期比	-8.8%	-11.5%	-15.6%	-17.1%	-22.3%	-35.6%	-42.4%	
営業利益率	2.9%	2.5%	2.4%	2.4%	2.2%	1.6%	1.4%	
四半期 (百万円)	18年3月-5月	18年6月-8月	18年9月-11月	18年12月-19年2月	19年3月-5月	19年6月-8月	19年9月-11月	19年12月-20年2月
売上高	18,031	17,552	17,798	17,744	17,975	17,607	17,971	
前年同期比	2.8%	3.2%	3.5%	2.2%	-0.3%	0.3%	1.0%	
売上総利益	6,929	6,812	6,877	6,869	6,907	6,825	6,949	
前年同期比	3.4%	3.5%	3.3%	2.3%	-0.3%	0.2%	1.0%	
売上総利益率	38.4%	38.8%	38.6%	38.7%	38.4%	38.8%	38.7%	
販管費	6,414	6,422	6,526	6,398	6,506	6,643	6,809	
前年同期比	4.5%	4.9%	5.4%	4.6%	1.4%	3.4%	4.3%	
販管費率	35.6%	36.6%	36.7%	36.1%	36.2%	37.7%	37.9%	
営業利益	516	389	351	470	401	182	140	
前年同期比	-8.8%	-14.9%	-24.7%	-20.9%	-22.3%	-53.2%	-60.1%	
営業利益率	2.9%	2.2%	2.0%	2.6%	2.2%	1.0%	0.8%	

出所：キャンドゥ社資料よりSR社作成

\*表の数値が会社資料とは異なる場合があるが、四捨五入により生じた相違であることに留意。

\*同社の決算期との比較のために、四半期累計は四半期（3カ月）の業績をもとに3月から翌年2月の累計を計算している。

**(参考) ワッツ社の四半期業績**

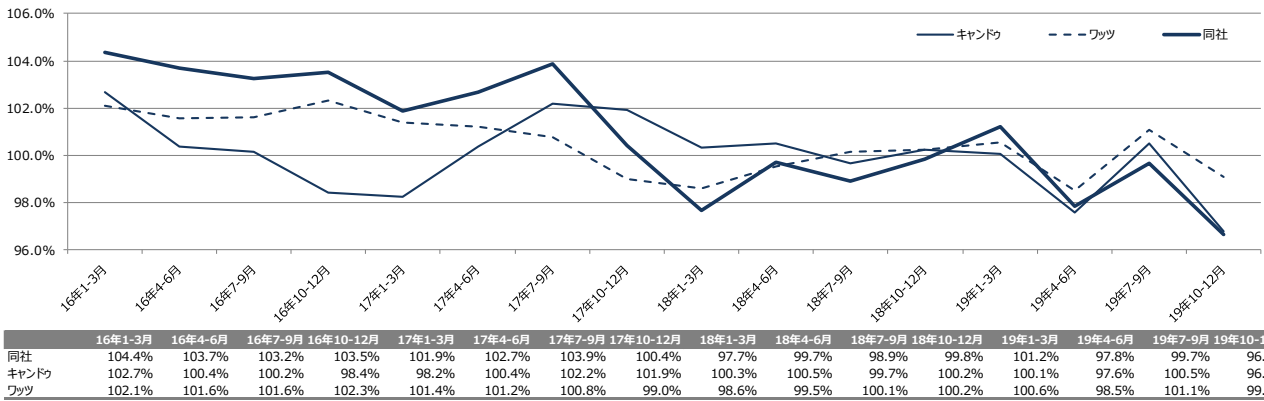
四半期累計 (百万円)	18年3月-5月	18年3月-8月	18年3月-11月	18年3月-19年2月	19年3月-5月	19年3月-8月	19年3月-11月	19年3月-20年2月
売上高	12,905	25,583	38,315	51,231	12,975	25,751	38,454	
前年同期比	6.3%	6.6%	6.9%	6.9%	0.5%	0.7%	0.4%	
売上総利益	4,839	9,592	14,354	19,187	4,882	9,742	14,537	
前年同期比	6.2%	5.1%	5.1%	4.6%	0.9%	1.6%	1.3%	
売上総利益率	37.5%	37.5%	37.5%	37.5%	37.6%	37.8%	37.8%	
販管費	4,549	9,189	13,814	18,418	4,694	9,392	13,979	
前年同期比	8.6%	7.3%	7.5%	7.2%	3.2%	2.2%	1.2%	
販管費率	35.3%	35.9%	36.1%	36.0%	36.2%	36.5%	36.4%	
営業利益	290	403	540	769	188	350	557	
前年同期比	-21.4%	-28.8%	-33.8%	-33.9%	-35.2%	-13.0%	3.2%	
営業利益率	2.2%	1.6%	1.4%	1.5%	1.4%	1.4%	1.4%	
四半期 (百万円)	18年3月-5月	18年6月-8月	18年9月-11月	18年12月-19年2月	19年3月-5月	19年6月-8月	19年9月-11月	19年12月-20年2月
売上高	12,905	12,678	12,732	12,917	12,975	12,776	12,703	
前年同期比	6.3%	6.8%	7.5%	7.2%	0.5%	0.8%	-0.2%	
売上総利益	4,839	4,753	4,762	4,834	4,882	4,860	4,795	
前年同期比	6.2%	4.0%	4.9%	3.4%	0.9%	2.3%	0.7%	
売上総利益率	37.5%	37.5%	37.4%	37.4%	37.6%	38.0%	37.7%	
販管費	4,549	4,640	4,624	4,605	4,694	4,697	4,588	
前年同期比	8.6%	6.1%	7.8%	6.5%	3.2%	1.2%	-0.8%	
販管費率	35.3%	36.6%	36.3%	35.6%	36.2%	36.8%	36.1%	
営業利益	290	113	138	229	188	162	207	
前年同期比	-21.4%	-42.8%	-45.0%	-34.2%	-35.2%	44.1%	50.4%	
営業利益率	2.2%	0.9%	1.1%	1.8%	1.4%	1.3%	1.6%	

出所：ワッツ社資料よりSR社作成

\*表の数値が会社資料とは異なる場合があるが、四捨五入により生じた相違であることに留意。

同社の決算期との比較のために、四半期累計は四半期（3カ月）の業績をもとに3月から翌年2月の累計を計算している。

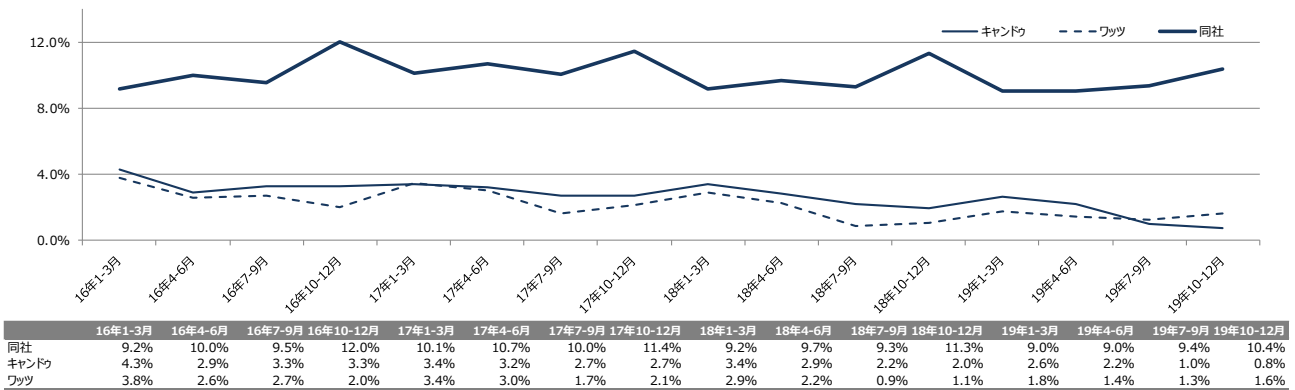
### (参考) 既存店売上高の推移



出所：各社資料をもとにSR社作成

\*前年同月比既存店売上高3ヵ月分の単純平均を四半期の前年同期比既存店売上高としている。

### (参考) 営業利益率の推移



出所：各社資料をもとにSR社作成

\*決算期の違いからキヤンドウおよびワッツは同社と1ヵ月分のずれがある。例えば、同社の4-6月とキヤンドウおよびワッツの3-5月の実績を比較している。

### (参考) 三大都市圏 販売・サービス系の平均時給

(円)	18年4-6月	18年7-9月	18年10-12月	19年1-3月	19年4-6月	19年7-9月	19年10-12月	20年1-3月
販売・サービス系	1,015	1,025	1,039	1,035	1,043	1,049		
前年比	2.6%	3.2%	2.9%	3.1%	2.8%	2.3%		
全体	1,025	1,037	1,052	1,045	1,051	1,061		
前年比	1.9%	2.4%	2.7%	2.6%	2.5%	2.4%		

出所：株式会社リクルートジョブズ「アルバイト・パート募集時平均時給調査」をもとにSR社作成

## 2020年3月期第3四半期累計期間実績

- ▷ 売上高：134,715百万円（前年同期比4.8%増）
- ▷ 営業利益：12,963百万円（同0.3%減）
- ▷ 経常利益：13,029百万円（同0.2%減）
- ▷ 四半期純利益：8,774百万円（同0.6%減）

### 同社の取り組み

同社は、「ゼロサム時代を確実に勝ち残る」をテーマとして、顧客層拡大を狙いとした商品開発とデータに基づいた商品ポートフォリオ管理の強化、複数出店案件が見込める企業との関係強化および未出店地域の重点開拓、システムを活用し

た店舗作業全般の効率化追求に取り組んだ。また、2019年4月に東海北陸地方の物流拠点を愛知県小牧市から愛知県東海市に移設したことに加え、作業負担の軽減を狙いとした物流平準化コントロールを開始するなど、物流改善を推進した。

#### 出退店、店舗数の推移、直営既存店売上高の状況

出退店については、採算性を精査しつつ前向きに進め、当第3四半期累計期間において、出店が直営店109店舗（前年同期は111店舗）、FC店1店舗（前年同期は無し）、退店が直営店41店舗（同43店舗）、FC店4店舗（同2店舗）となった。当第3四半期末の店舗数は、直営店1,611店（前年同期は1,523店）、FC店46店（同49店）の合計1,657店（同1,572店）となった。

直営既存店売上高は、客数および客単価が減少したことにより、前年同期比2.0%減となり、同社の想定を下回って推移した。当第3四半期（2019年10-12月）において、消費税増税と台風の影響により、10月の直営店既存店売上高が6.4%減となったが、11月以降は回復傾向で推移した。

#### 実績についての説明

売上高は134,715百万円（前年同期比4.8%増）となった。

事業部門別売上高では、直営店売上高が132,446百万円（前年同期比5.2%増）となり、売上高構成比は前年同期比で0.3ポイント上昇の98.3%となった。一方、FC売上高は1,579百万円（同6.2%減）となり、売上高構成比は前年同期比で0.1ポイント低下の1.2%となった。

商品区分別売上高では、雑貨の売上高が132,456百万円（前年同期比5.1%増）となり、売上高構成比は前年同期比で0.2ポイント上昇の98.3%となった。一方、菓子食品の売上高は2,196百万円（同7.7%減）となり、売上高構成比は前年同期比で0.2ポイント低下の1.6%となった。

売上総利益は58,265百万円（前年同期比5.1%増）、売上総利益率は前年同期比0.1ポイント上昇の43.3%となった。

販売費及び一般管理費は45,301百万円（前年同期比6.7%増）となった。販管費率は、既存店売上高が前年同期比2.0%減となったことで前年同期比0.6ポイント上昇の33.6%となった。

以上の結果、営業利益は12,963百万円（前年同期比0.3%減）、経常利益は13,029百万円（同0.2%減）、四半期純利益は8,774百万円（同0.6%減）となった。

このリサーチメモは、掲載企業の[最新版レポート](#)にも掲載されています。

株式会社シェアードリサーチは今までにない画期的な形で日本企業の基本データや分析レポートのプラットフォーム提供を目指しています。さらに、徹底した分析のもとに顧客企業のレポートを掲載し随時更新しています。

## ディスクレーム

本レポートは、情報提供のみを目的としております。投資に関する意見や判断を提供するものでも、投資の勧誘や推奨を意図したものではありません。SR Inc.は、本レポートに記載されたデータの信憑性や解釈については、明示された場合と黙示の場合の両方につき、一切の保証を行わないものとします。SR Inc.は本レポートの使用により発生した損害について一切の責任を負いません。

本レポートの著作権、ならびに本レポートとその他Shared Researchレポートの派生品の作成および利用についての権利は、SR Inc.に帰属します。本レポートは、個人目的の使用においては複製および修正が許されていますが、配布・転送その他の利用は本レポートの著作権侵害に該当し、固く禁じられています。SR Inc.の役員および従業員は、SR Inc.の調査レポートで対象としている企業の発行する有価証券に関して何らかの取引を行っており、または将来行う可能性があります。そのため、SR Inc.の役員および従業員は、該当企業に対し、本レポートの客観性に影響を与える利害を有する可能性があることにご留意ください。

## 金融商品取引法に基づく表示

本レポートの対象となる企業への投資または同企業が発行する有価証券への投資についての判断につながる意見が本レポートに含まれている場合、その意見は、同企業からSR Inc.への対価の支払と引き換えに盛り込まれたものであるか、同企業とSR Inc.の間に存在する当該対価の受け取りについての約束に基づいたものです。

## 連絡先

株式会社シェアードリサーチ / Shared Research Inc.  
東京都文京区千駄木3-31-12  
HP: <https://sharedresearch.jp>  
TEL : (03)5834-8787  
Email: [info@sharedresearch.jp](mailto:info@sharedresearch.jp)